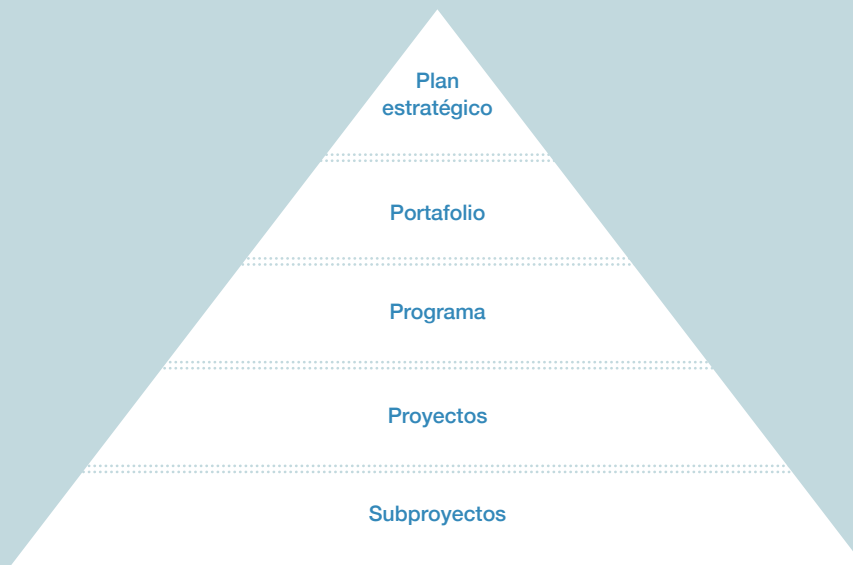




Gestión de Programas

Oficina de Gestión de Programas Airbus Customer Team en ALESTIS

Recursos para PMO (2012 - Actualidad)



Desde la PMO, AERTEC Solutions supervisa la dirección de proyectos, programas o una combinación de ambos, se encarga de la planificación coordinada, la priorización y la ejecución de proyectos y subproyectos vinculados con los objetivos de negocio.

El servicio se encuentra externalizado, de manera que los PMOs de AERTEC Solutions se encuentran en las instalaciones del cliente integrados en los equipos de trabajo. Por lo tanto, cada servicio es customizado, pero enfocado a cada tipo de perfil necesario.

De igual forma, se ofrece la posibilidad de desarrollar e implementar herramientas (sencillas o no) en caso de ser necesario, como el risk management database.





Gestión de Programas

Existen varios niveles de servicio en función de las funciones requeridas:

- Entrega de deliverables de project management por el proveedor
- Gestión de las fases críticas del proyecto
- Gestión de proyectos grandes y altamente interrelacionados
- Soporte metodológico al cliente
- Mayor asistencia en la gestión de los principales stakeholders del proyecto
- Compromiso con la armonización de las prácticas del project management y la mejora continua

Fases de actuación

- Iniciación: Identificación de la necesidad y análisis de la posibilidad real de llevarlo a cabo
- Planificación: Diseño de una planificación de las tareas a llevar a cabo por los diferentes departamentos implicados, así como el análisis de su coherencia y sincronización
- Ejecución: Coordinación de los recursos para concretar la planificación desarrollada. Seguimiento de la planificación total y parcial, conciliando hitos y asegurando su consecución
- Control: Monitorización y medida del estado del proyecto para la toma de decisiones. Desarrollo de reportes semanales y mensuales del estado del proyecto: configuración, estado de los deliverables, recursos y organización, estado de costes y presupuesto...
- Cierre: Formalización del cierre del proyecto

Alcance de los trabajos

- Planificación y seguimiento de la industrialización
- Seguimiento y conciliación de hitos. Priorización
- Sincronización de actividades y replanificación de tareas
- Reuniones periódicas de control y reporte del estado del programa
- Configuración de los principales KPIs
- Seguimiento y reporte del estado del programa
- Análisis de riesgos
- Mitigación de riesgos
- Gestión visual de la producción
- Seguimiento y coordinación de la supply chain
- Servicio externalizado

Datos técnicos

AERTEC Solutions desarrolla en la actualidad los siguientes proyectos:

- Belly Fairing
- A350 XWD

